

# RERE grupa stūrēs citā virzienā

Jaunu, šodienas prasībām atbilstošu būvniecības kvalitātes standartu izstrāde, jauna pārvaldības modeļa izveide visai RERE grupai, darbības iespēju izvērtēšana ārvalstu tirgos

Tādas prioritātes intervijā *Dienas Biznesam* nosauc jaunais holdinga kompānijas a/s *RERE grupas* valdes priekšsēdētājs Guntis Āboltiņš - Ābolīnš. Viņa nonākšana šajā amatā esot izaicinājums, jo būvniecības nozarē nekad līdz šim nav darbojies. G. Āboltiņš - Ābolīnš savu līdzšinējo darba pieredzi *Statoil* un *Latvijas balzamā* uzskata par trumpi, lai vadītu vienu no Latvijas lielākajiem būvniecības holdingiem, vienlaikus paraugoties uz to ar jaunu skatījumu.

**Degvielas tirdzniecība, alternatīvās energijas, alkoholisko dzērienu ražošana, tagad būvniecība. Vai minētājās jomās ir kaut kas kopīgs?** Neapšaubāmi būvniecība ir pilnīgi kaut kas cits nekā alkoholisko dzērienu ražošana vai degvielas mazumtirdzniecība. Tomēr mans uzdevums jau nav nodarboties ar specifiskiem būvniecības jautājumiem, jo par tiem atbild šīs jomas profesionāli, kuri strādā *RERE grupā*. Lai arī jomas, kurās esmu darbojies, ir radikāli atšķirīgas, tomēr neatkarīgi no nozares specifiskas vadības principi ir vienādi. Darbošanās *Statoil* degvielas mazumtirdzniecības biznesā mani aizveda līdz alternatīvās energijas sektoram Norvēģijā. Šajā laikā bija interesanti projekti dažādās pasaules vietās, tostarp arī saistībā ar būvniecību, kad Kalifornijā (ASV) tika attīstīts saules energijas projekts (ja nemaldos, tā vēl joprojām ir lielākā saules enerģijas rūpniča pasaule). Vēlāk iegūtās zināšanas izmantoju, vadot Latvijas lielāko alkoholisko dzērienu ražošanas a/s *Latvijas balzamā*. Laba pārvaldība ir vajadzīga visās vietās neatkarīgi no uzņēmuma lieluma vai nozares, kurā tas darbojas. Viens no maniem pirmajiem uzdevumiem būs izveidot jaunu pārvaldības modeļi *RERE grupai*, kurā ir celtniecības, inženiertehniskās un ar būvniecību saistīto pakalpojumu sniedzējkompanijas. Nākamais uzdevums būs jaunu, šodienas prasībām atbilstošu kvalitātes standartu izstrāde - kādi tie ir un kāpēc tieši tādi. Piemēram, dubultās drošības



A/s RERE grupa valdes priekšsēdētājs Guntis Āboltiņš - Ābolīnš: «Viens no maniem pirmajiem uzdevumiem būs izveidot jaunu pārvaldības modeli visai RERE grupai, nākamais būs jaunu, šodienas prasībām atbilstošu kvalitātes standartu izstrāde.»

pārbaudes kādos projekta tāpšanas posmos - projektēšanā, tehniskās specifikācijas izstrādē, celtniecībā -, kā būvniecības inženieri sadarbojas ar projekta tājām. Tāpat būs jāstrādā ar jauno vadības komandu, kura iārisina sarežģīti, taču vienlaikus uzņēmumu grupai un nozarei atbildīgi uzdevumi. Uz būvniecības jomu varu palūkoties no malas - ar jaunu skatu, jo neesmu vēl «apaudzis» ar nozares specifiku.

**Vai, ienākot šajā nozarē, jūtat Zolitūdes traģēdijas salto elpu?** Lai arī kopš traģiskā negadījuma būs pagājuši teju vai divi gadi, tomēr tā klātbūtne nozarē ir jūtama ik uz soja. Tiešīsāzardzības iestādes veic izmeklēšanu un gan jau nāks klajā ar saviem secinājumiem. Tomēr nenoliedzami, ka Zolitūdes traģēdija uzrāda kļūdas sistēmā. Tieši tāpēc svarīgākais pašlaik - kādas izmaiņas ir veiktas, lai nekas tamādzīgs vairs neatkārtotos. Tas attiecas uz visām ar šo jomu saistīta-

jām tēmām - normatīvajiem aktiem, Būvniecības likumu, uzraudzību, atbildību utt.

**Vai būvniecībā pasūtījumu nebūs mazāk un konkurence tikai nepieaug, jo iedzīvotājā Latvijā kļūst mazāk, arī geopolitiskie apstākļi investīciju pieplūdumu neveicina?**

Tā, ka viss būtu uzceļts, renovēts un restaurēts, šķiet, vēl nekad nav bijis, un arī Latvija nekad nebūs gatava. Tieši tāpēc darbs būvniecībā, renovācijā, rekonstrukcijā būs, nav zināmi tikai tā apmēri. Jautājums drīzāk būtu cits: kāds būs ceļš, pa kuru pie šādiem pasūtījumiem nonāks potenciālais būvnieks? Cik saprotama un prognozējama būs šī pasūtījumu plūsma? Tas, ka nozairei ir nepieciešama labāka prognozējamība, nav noliedzams. Nozarē būtu tikai skaidrība, ja valstiskā mērogā no īsterījā plānošanas būtu iespējams pāriet uz ilgtermiņa skatījumu. Latvija kā jebkura cita valsts var izvēlēties tos risinājumus, kas vis-

labāk atbilst esošajai situācijai. Protams, tādu projektu kā jaunā Latvijas Nacionālās bibliotēkas ēka daudz nebūs, tomēr tas jau nenozīmē, ka neviens neko Latvijā vairāk nebūvēs. Bija, ir un būs daudz celtniecības, renovācijas un rekonstrukcijas projektu.

2016. gada valsts budžeta tapšanas process jebkurai, ne tikai būvniecības nozarei mazina prognozējamību, nevis to vairo.

**Varbūt RERE grupa sāks strādāt ārvalstu tirgos?**

Manos pienākumos ietilpst arī uzņēmumu grupas vidēja termiņa stratēģijas izstrāde, kurā ir paredzēts izvērtēt iespējas darboties ārvalstu tirgos. Tomēr pašlaik vēl nav iespējams minēt reģionu, nemaz nerunājot par konkrētām valstīm, kurās varētu sākt strādāt. Tāpat nevaru minēt arī jomas - jaunu objektu celtniecību, renovāciju, rekonstrukciju vai inženiertehniskie pakalpojumi - , kurās startēsim ārvalstu tirgos. Svarīgi ir izvēlēties pareizo ārval-

stu tirgu apgūšanas stratēģiju un to, pa kuru ceļu nonākt šajos tirgos. Priekšnosacījums, lai varētu strādāt ārzemēs, - profesionālu speciālistu komandu. Tāda mums ir. Kolēģi ir gan sapēmuši augstākos nozares apbalvojumus Latvijā, gan novērtēti ārpus Latvijas.

**Kura joma varētu būt vilcējspēks nācotnē?**

Būtu pārsteidzīgi šobrīd nosaukt precīzi kādu potenciālo nākotnes vilcējspēku, vēl jo vairāk tāpēc, ka savus pienākumus būvniecības holding-kompānijā pildu tikai dažas dienas.

Jebkurā gadījumā nemitīgi notiek pārmaiņas. Viens no būvniecībā un ne tikai šajā nozarē svarīgiem jautājumiem ir šāds: vai publiskajos iepirkumos tiks normainīts zemākās cenas kritērijs pret saimnieciski izdevīgākā piedāvājuma kritēriju? Vai pasūtītāja prioritātē būs zemākā cena vai tomēr kvalitāte? Tie ir jautājumi, kuri nav paša būvuzņēmēja ziņā, tie ir valdības un parlamenta

**Samaziniet  
darījumu  
braucienu  
izmaksas  
līdz pat  
**20%****

**EFEKTĪVA DARIJUMU BRAUCIENU ORGANIZĒŠANA**

- 01 IZDEVĪGAS CĒNAS  
CEĻOJUMU PĀKALPOJUMIEM**
- 02 VISI CEĻOJUMA  
PĀKALPOJUMI VIENUVIET**
- 03 BIZNESĀ KLASĒS APKALPOŠANA  
AR INDIVIDUĀLU PIEEJU**

Pievienojieties  
arī jūs  
Tālr. 67 085 087  
E-pasts:  
[business@latviatours.lv](mailto:business@latviatours.lv)  
[www.bplus.lv](http://www.bplus.lv)

**latvia  
tours**

## i INFORMĀCIJAI

- RERE grupa būvniecības profesionāļu komanda — kompānija, kas fokusējas uz sarežģītu projektu efektīvu un kvalitatīvu realizāciju, apvienojot nepieciešamās prasmes, spējas un kompetences.
- RERE grupu izveidojusi RE&RE darbinieku un vadītāju komanda, kas RERE grupa attīsta jaunu būvniecības kompānijas korporatīvās pārvaldības modeli, augstus kvalitātes un drošības standartus.
- RERE grupas meitas sabiedrības nodrošina pakalpojumus ēku būvniecībā, rekonstrukcijā un restaurācijā, infrastruktūras projektu (Ūdensapgādes, ceļu, ielu izbūve) izpildē, galdniecībā, iekšējā apdarē, sniedz būvniecības garantijas pakalpojumus un būvniecības konsultācijas.
- RERE grupa nodrošina meitas sabiedrībām centralizētus biznesa, kvalitātes vadības un administratīvos pakalpojumus.

FOTO: A/S RERE GRUPA

AVOTS: A/S RERE GRUPA